

## **VII. A GAZDÁLKODÁS RÉSZLETES ELEMZÉSE**

### **1. Szervezeti változások**

A beszámolási időszak alatt az Intézet szervezeti felállása nem változott, a bázis évhez hasonlóan Dr. Anton Attila úr látta el az igazgatói teendőket.

A tudományos osztályok irányítását 2010-ben az igazgató, az általános igazgatóhelyettes és tudományos osztályvezető látta el.

Az Intézet alaptevékenységét változatlanul az alábbi négy tudományos osztály látta el:

***Talajtani Osztály***

***Agrokémiai és Növénytaplálási Osztály***

***Talajbiológiai és Talajbiokémiai Osztály***

***Környezetinformatikai Osztály***

Kutatóink az alaptevékenység ellátása mellett az agrár- és természettudományi felsőoktatásban is jelentős szerepet vállalnak. Az együttműködési formák sokrétűek: oktatás, kihelyezett tanszék.

Az Intézet munkáját és működőképességét segíti a szervezetében elhelyezkedő Gazdasági Osztály és Gondnokság.

### **2. Gazdálkodási környezet alakulása, pozitív, negatív hatások**

Bázis évhez hasonlóan a 2010. évet is jellemezte a sorozatos jogszabályváltozások tendenciája. A követhetetlen, burjánzó rengetegben úgy jár az intézményvezető és a gazdasági vezető, mint a mesében Jancsi és Juliska. Emellett velünk is szembejött a gonosz, igaz nem boszorkány képében, hanem gazdasági válság alakjában. A boszorkát valószínűleg legyőztük volna, hiszen, ha ez két eltévedt gyermeknek sikerült, akkor a tudomány fellegvárát képviselő kutatóintézetnek és az ott dolgozó tudósainak is sikerült volna. Persze nem holmi tűzre vetéssel, hanem tudományos módszerekkel. Sajnos a válságra nem tudunk ilyen egyszerű megoldást találni.

A törvénymódosítások özöne köszönhető volt a kormányváltásnak és szükségszerű gazdasági intézkedéseknek egyaránt. Az elkészített SZMSZ tervezetre is hatással volt mindez, hiába volt a több oldalas hibalista és az azt követő javítás mind kárba veszett, így hatályos SZMSZ a mai napig nincs (lesz mit kifogásolni a felügyeleti ellenőrzésnek). Ami élt és hatályos volt ma, az holnap már nem, sőt annak ellenkezője lépett hatályba.

Mindezt tetézi a törvényekben és kormányrendeletekben előírt végtelen adatszolgáltatások tömege, melyeket képtelenség valós adatokkal kitölteni. Persze érthető, hogy hónapról, hónapra, sőt hétről-hétre tudni szükséges a kiadások és bevételek összegét, ez működne is egy jól tervezett és szervezett rendszerben. Mindaddig azonban csak találgatás és jóslás, míg a hatályos szerződéseinkben foglaltaknak pont az állam által finanszírozott pályázati központ nem tesz eleget. A gazdasági vezetőknek talán OKJ-s képzést kellene indítani, ahhoz, hogy a különböző adatszolgáltatásokat pontosan ki tudják tölteni tartalommal. Annál is inkább, mert a lehetetlen adatszolgáltatást még indokolni is szükséges, ha a bejelentettől eltérő teljesítés születik.

Visszatérve a válságra és kicsit átváltva más hangnemre, sajnós igen megviselt bennünket az eltelt év. Sok olyan intézkedésre kényszerültünk, melyeket csak végső esetben tesz meg egy intézet. Csökkentettük a létszámot a nyugdíjas kollegák felmentésével. Átvizsgáltuk a munkaköröket és a hozzájuk kapcsolódó pótlékokat, mely intézkedés során több kollega pótlékát megvontuk. Kísérleti telepeink költségeit minimálisra csökkentettük, telefon rendszerünket átszerveztük. Divatos szóval élve racionalizáltuk az egyéb költségeinket. Mindez segített, de arra már nem volt elég, hogy a további évek gyakorlatának megfelelően a jubileumi jutalmak összegét kigazdálkodjuk. Így kérni kényszerültünk, kellő indokoltság után az Akadémia rendelkezésünkre bocsátotta a hiányzó 3.000 E Ft-ot. Köszönet érte.

A 2010. év nagyon nehéz év volt és reményünk sincs, hogy a 2011. év könnyebb lesz.

Az intézkedéseink bár csökkentették a kiadásainkat, de bevételeink is csökkentek a bázis évhez képest. Miután több NKFP pályázat lezárult 2010. évben és újabbakat – kiírás híján - nem nyerhetett Intézetünk, további bevételcsökkenés várható. Nehezíti a helyzetet az is, hogy a meglévő érvényes kutatási szerződések előlege nem érkezett meg.

A bevételek csökkenése mellett számolnunk kell azzal is, hogy az árak folyamatosan emelkednek, az egységnyi pénz vásárlóértéke egyre kevesebb.

Pozitívumként említhető, hogy az Akadémia a meglévő pályázatainkhoz segítséget nyújtott az önerő biztosításával. Ennek köszönhetően három új pályázattal büszkélkedhetünk, melyek közül egy igen jelentős, mintegy 300.000 E Ft keretű konzorciális KEOP pályázat, melynek keretében végzett munka nem pusztán tudományos jelentőséggel bír (reprezentatív adatbázis a hazai talajdegradációs folyamatokról), hanem szakmai alapját képezi az uniós agrárkörnyezetvédelmi támogatások monitoringjának is.

Kiemelt projektjeink közé sorolhatjuk a TÁMOP-ATON pályázatot, mely elektronikus hozzáférést és angol nyelvű megjelenést (távlatilag impakt faktor elérését) biztosít a nagy múltú Agrokémia és Talajtan kiadványnak.

biztosít a nagy múltú Agrokémia és Talajtan kiadványhoz.

Fontos megemlíteni továbbá, az Akadémia Könyvtárával közösen nyert TÁMOP pályázatot is.

### 3. Kiadási - bevételi előirányzatok alakulása

#### 3.1.1. Kiadási előirányzatok és a tényleges teljesítés alakulása

<i>Kiadások megnevezés</i>	<i>Eredeti Előirányzat</i>	<i>Módosított Előirányzat</i>	<u><b>E Ft-ban</b></u> <i>Teljesítés</i>
1. Személyi juttatások	303 365	366 217	326 066
2. Munkaadókat terhelő járulékok	90 000	106 064	88 421
3. Dologi kiadások és egyéb folyó kiad.	82 046	418 456	351 602
4. Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0
5. Működési célú pénzeszköz átadás	0	0	0
<b>6. Működési költségvetés</b>	<b>475 411</b>	<b>890 737</b>	<b>766 089</b>
7. Intézményi beruházási kiadások	38 262	47 540	26 319
8. Felújítás	8 300	12 110	11 883
9. Felhalmozási célú pénzeszköz átadás	0	0	0
10. Központi beruházási kiadások	0	0	0
11. Felhalmozási kiadások	46 562	59 650	38 202
12. Költségvetési kiadások összesen	521 973	950 357	804 291
13. Alap és vállalkozási tev.közötti elszám.	0	0	9 507
14. Előző évi pénz maradvány átadás	0	0	0
15. Támogatás értékű kiadás	0	0	0
<b>16. Kiadások összesen:</b>	<b>521 973</b>	<b>950 357</b>	<b>813 798</b>

A kiadások eredeti előirányzata 521.973 E Ft volt, melyből a személyi juttatások 303.365 E Ft-ot, a munkaadókat terhelő járulékok 90.000 E Ft-ot, a dologi kiadások 82.046 E Ft-ot reprezentáltak.

Az évközi kiadások módosítási összege 425.884 E Ft-ot tett ki. Ebből kormányzati hatáskörben 10.805 E Ft, a felügyeleti hatáskörben történt módosítás 362.602 E Ft, a saját hatáskörben történt módosítás 52.477 E Ft volt.

Kormányzati hatáskörben történt módosítás a személyi jellegű juttatásokat és a munkaadókat terhelő járulékokat érintette. Az előbbi 8.508 E Ft míg az utóbbi 2.297 E Ft volt. A felügyeleti szervek hatáskörében történt módosításból a személyi jellegű juttatások

korrekciója 40.795 EFt, a munkaadókat terhelő járulék 10.987 EFt, a dologi kiadások növekedése 301.532 EFt, míg a felújítás és beruházás 9.278 EFt-ot tett ki.

***A kiadások módosított tételei közül volumenét tekintve említést érdemel:***

	<b><i>EFt-ban</i></b>	
<b><i>Megnevezés</i></b>	<b><i>Dologi kiadások</i></b>	<b><i>Működési célú pénzeszköz átadás</i></b>
<hr/> <i>- támogatás átcsoportosítás</i>	301.532	

Az Intézmény személyi juttatásokra 2010. évben 326.066 EFt-ot fordított, melynek megoszlása az alábbi:

- rendszeres személyi juttatások	219 505 EFt
- munkavégzéshez kapcsolódó juttatások	71 213 EFt
ebből: jutalom	673 EFt
- foglalkoztatottak sajátos juttatásai	8 427 EFt
- személyhez kapcs.költségtér. és hozzájárul.	5 292 EFt
- állományba nem tartozók juttatásai	21 629 EFt

A tárgyévben elszámolt munkaadókat terhelő járulékok összege 88.421 EFt volt, melynek részletezése az alábbi:

- társadalombiztosítási járulék	87 292 EFt
- munkaadókat terhelő egyéb járulék	516 EFt
- egészségügyi hozzájárulás	344 EFt
- táppénz hozzájárulás	269 EFt

A személyi juttatás összege a bázis évhez képest minimálisan növekedett. Az előző években büszkén mondhattuk el, hogy a jubileumi jutalom összegét, nehezen bár, de sikerült kigazdálkodni. Ez a 2010. évről nem mondható el, így, mint azt már fentebb említettem, kérelemmel fordultunk a Magyar Tudományos Akadémia vezetéséhez, a jubileumi jutalmak fedezetének biztosítása érdekében. A jubileumi jutalom összege 3.415 EFt volt, melyet a fejezet 3.000 EFt támogatásával sikerült kiegyenlíteni.

A dologi kiadások és egyéb folyó kiadások összege 2010-ben 351.602 EFt-ot reprezentált.

A kiadások összegének főbb csoportjai a következők voltak:

- gyógyszer, vegyszerbeszerzés	4 696 EFt	
- irodaszer, nyomtatvány beszerzés	3 431 EFt	
- könyv, folyóirat, egyéb információhordozó	3 817 EFt	
- hajtó és kenőanyag beszerzés	5 977 EFt	
- anyag, kis értékű tárgyi eszköz	8 442 EFt	
- munkaruha, védőruha	103 EFt	
- egyéb készletbeszerzés	4 585 EFt	
<b>Készletbeszerzés</b>		<b>31 051 EFt</b>
- nem adatátviteli célú távközlési díjak	2 978 EFt	
- Egyéb kommunikációs szolgáltatás	1 170 EFt	
<b>Kommunikációs szolgáltatások</b>		<b>4 148 EFt</b>
- bérleti és lízing díjak	1 220 EFt	
- szállítási szolgáltatás	238 EFt	
- gázenergia-szolgáltatás díja	6 244 EFt	
- villamosenergia-szolgáltatás díja	7 352 EFt	
- víz és csatornadíjak	1 079 EFt	
- karbantartási, kisjavítási szolg. Kiadása	2 946 EFt	
- egyéb üzemeltetési, fenntartási szolg. Kiadása	195 504 EFt	
<b>Szolgáltatási kiadások</b>		<b>222 346 EFt</b>
- vásárolt termékek és szolgáltatások ÁFÁ-ja	47 187 EFt	<b>47 187 EFt</b>
- belföldi kiküldetés	6 940 EFt	
- külföldi kiküldetés	9 429 EFt	
- reprezentáció	2 196 EFt	
- reklám és propaganda kiadások	319 EFt	
<b>Kiküldetés, reprezentáció és reklám kiadások</b>		<b>18 884 EFt</b>
- egyéb dologi kiadások	1 349 EFt	
- előző évi maradvány visszafizetés	4 570 EFt	
- bevételek meghatározott köre utáni befizetés	-	
<b>Különféle költségvetési befizetések</b>		
- munkáltató által fizetett személyi jövedelemadó	867 EFt	
- adók, díjak, egyéb befizetések	8 943 EFt	
		<b>9 810 EFt</b>
<b>Adók, díjak befizetése</b>		
Szellemi tevékenység végzésére kifizetés	10 470 EFt	
Továbbszámlázott szolgáltatások kiadásai	6 622 EFt	

A dologi kiadások évközi előirányzat módosítása 336.400 EFt, mely felügyeleti szervek, intézményi és előző évi maradvány által indokolt módosítás volt. Összetétele: 301.532 EFt felügyeleti szervek, 34.868 EFt intézményi módosítás.

A dologi kiadások összege a bázis évhez képest 45.062 EFt növekedést mutat. Szintén növekedett a bázis évhez képest 81.924 EFt-tal az egyéb üzemeltetés, fenntartás kiadási összege ez igen jelentősnek mondható, de csökkent a szellemi tevékenységre fordított összeg 26.310 EFt-tal.

Az intézeti vegyszerbeszerzés éves összege 4.696 EFt, 5.841 EFt volt, mely 1.145 EFt-tal kevesebb a bázis év adatánál.

Az irodaszerek, nyomtatványok és a sokszorosítási költségek összege 3.431 volt, itt minimális növekedés tapasztalható.

A hajtó és kenőanyag beszerzésre – a kísérleti telepeken üzemelő mezőgazdasági gépeket is beleértve – 5.977 EFt-ot fordítottunk. Az összeg csökkent annak ellenére, hogy a 2010. évben az üzemanyagárak jelentősen ingadoztak és jelentősen növekedtek. A csökkenés összege 1.774 EFt, mindez a kísérleti telepek munkáinak racionalizálása és kísérletek felfüggesztése miatt következett be.

Kommunikációs szolgáltatásokra 4.148 EFt-ot költöttünk, ez az összeg 432 EFt-tal több, mint a bázis év kiadása.

Az Intézet éves teljesítményéhez igénybe vett különféle szolgáltatási kiadások összege 222.346 EFt-ot jelentett, mely összeg az előző éveket tekintve 87.657 EFt-tal növekedett. Az összegből az igénybe vett gázenergia ellenértéke 6.244 EFt, a villamos energia díja 7.352 EFt, a karbantartási és kis javítási munkák ellenértéke 2.946 EFt-ot reprezentált. Az egyéb üzemeltetési, fenntartási, szolgáltatási kiadások teljesítése 195.504 EFt. Ezen összeg főként szolgáltatók, közreműködők és egyéb külső bedolgozók teljesítményértékét tartalmazza, mely az előző időszakok adatait tekintve jelentősen növekedett. A közüzemi díjak ismét növekedtek, a villamos energia díja 19%-kal, a gázenergia szolgáltatás díja 12%-kal emelkedett.

Az intézeti tevékenység végzéséhez igénybe vett alvállalkozók és a szolgáltatást végzők közül említést érdemel:

A belföldi kiküldetési költség 6.940 EFt-ot jelentett a kiadások között, mely kisebb összegű növekedést mutat (6.089 EFt) a bázis évhez képest. Oka, hogy a 2009. évi kutatási témák jelentős terepi munkát igényeltek és az üzemanyagárak is növekedő tendenciát mutattak.

Az egyéb adók, díjak befizetések összege 9.810 EFt-ot tett ki, mely 5.419 EFt-tal több, mint a bázis évben.

Ingtalanok felújítására ÁFA-val együtt 11.883 EFt-ot fordítottunk.

A beszámolási időszakban megvalósított felhalmozások értéke az alábbiak szerint alakult:

- <i>intézményi beruházások kiadása</i>	26 319 EFt
- <i>felújítás</i>	11 883 EFt
- <i>központi beruházás</i>	0 EFt

A felhalmozások értéke 18.139 EFt-tal csökkent.

Összefoglalva, az Intézmény tárgydíszaki költségvetési kiadása 823.305-ot tett ki, ez 34.689 EFt-tal több, mint a bázis évben.

**3.21. Bevételi előirányzatok és a tényleges teljesítés alakulása**

<i>Bevételek megnevezése</i>	<b><u>E Ft-ban</u></b>		
	<i>Eredeti Előirányzat</i>	<i>Módosított előirányzat</i>	<i>Teljesítés</i>
1. Intézmények egyéb sajátos bevétele	48 300	45 800	78 139
2. Ált. forg.adó bevét.visszatérülések	20 000	47 500	47 202
3. Előző évi pénzmaradvány átvétel	0	9 802	33 004
4. Átvett pénzeszközök, EU és külföld	17 100	219 245	139 110
5. Kamatbevételek	0	445	578
6. Tárgyi eszk.immater.javak értékesítése	0	3	3
7. Felügy.szervtől kapott támogatás	314 248	435 895	435 895
8. Támogatásértékű működési bevétel	110 145	134 312	88 540
9. Támogatásértékű felhalmozási bevétel	15 180	15 180	1 143
10. Kiegészítések, visszatérülések	0	0	0
13. Pénzforgalmi bevétel összesen	524 973	908 182	823 614
14. Pénzforgalom nélküli bevétel	0	42 675	66 059
<b>15. Bevételek összesen</b>	<b>524 973</b>	<b>950 857</b>	<b>889 673</b>

Az Intézet 2010. évi tényleges költségvetési bevétele 889.673 E Ft volt, ez a bázis évhez viszonyítva 89.904 E Ft növekedést jelent. Ez a növekedés azonban nem „valós” hiszen olyan összegekből tevődik össze melyeket Intézetünk kapott meg, de azonnal továbbította a konzorciumi partner felé (KEOP, LIFE pályázatok).

**3.22. Bevételi előirányzatok módosítása E Ft-ban**

<b>-Eredeti előirányzat</b>		<b>524 973</b>
Ebből: Intézményfinanszírozás	314 248	
saját bevétel	210 725	
- Módosítások		
Kormány hatáskörben	10 805	
Felügyeleti hatáskörben	362 602	
Saját hatáskörben	52 477	
- Finanszírozás pénzf.nélk.bev.	0	
<b>Előirányzat módosítás összesen</b>	<b>425 884</b>	
<b>Az Intézet 2008. évi módosított költségvetési előirányzata</b>		<b>950 857</b>

A pénzforgalom nélküli bevételek összege 66.059 E Ft, mely az előző év jóváhagyott maradványértéke.

#### **4. Vagyoni helyzet alakulása**

Az Intézmény eszközállománya a bázis időszakhoz viszonyítva az alábbiak szerint alakult:

	<b><u>E Ft-ban</u></b>	
<i><b>Eszközök</b></i>	<i><b>2009. december 31.</b></i>	<i><b>2010. december 31.</b></i>
<i>Befektetett eszközök</i>	207 043	211 700
<i>Készletek értéke</i>	7 851	6 413
<i>Követelések</i>	11 232	8 383
<i>Pénzeszközök</i>	174 771	97 562
<i>Egyéb aktív pénzügyi elszámolás</i>	0	
<b>Eszközök összesen:</b>	<b>400 897</b>	<b>324 059</b>

Az eszközállomány 2010. december 31-én 76.839 E Ft-tal csökkent a bázis évet tekintve.

A befektetett eszközök értéke 4.657 E Ft-tal növekedett, a bázisévhez viszonyítva.

A beszámolási időszakban költségvetési forrásból 8.300 E Ft, saját forrásból 3.583 E Ft felújítási forrással rendelkezünk.

A készletek értéke a bázis év azonos időpontjához viszonyítva csökkent 1.438 E Ft-tal. A követelések értéke 2.849 E Ft-tal volt kevesebb, mint az előző évben, ami az év végi határidők és a kiszámlázások függvényében változott. A követelések értéke és a pénzeszközök állománya erősen függő viszonyban van az év végi pénzügyi teljesítéssel és a havi időarányos előirányzati keretnyitással.

**4.1. Befektetett eszközökkel való gazdálkodás**

<i>Befektetett eszközök</i>	<b><u>E Ft-ban</u></b>	
	<i>2009. december 31.</i>	<i>2010. december 31.</i>
<i>Immateriális javak (softwerek)</i>	2 941	8 356
<i>Ingatlanok</i>	118 294	124 370
<i>Gépek, berendezések és felszerelések</i>	75 289	71 299
<i>Járművek</i>	10 519	7 675
<i>Beruházások értéke</i>	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>207 043</b>	<b>211 700</b>

A befektetett eszközök nettó értéke 2010-ben 4.657 E Ft-tal növekedett.

A befektetett eszközök bruttó értéke 38.202 E Ft-tal változott, ezen belül

<i>- beszerzés, létesítés</i>	23 096
<i>- felújítás</i>	9 506
<i>- beszerzés, felújítás előzetesen felszámított ÁFA-ja</i>	5 600

A tárgyi eszközök bruttó értékének csökkenése a tárgyidőszakban 11.794 E Ft, ebből

<i>- értékesítés</i>	738 E Ft
<i>- selejtezés, megsemmisítés</i>	5 256 E Ft
<i>- nem aktiválható költség (ÁFA)</i>	5 600 E Ft
<i>- térítésmentes átadás</i>	200 E Ft

Az Intézmény eszközállománya, főként a műszerek, laboratóriumi berendezések további korszerűsítést igényelnek.

A teljesen „0”-ig leírt eszközök bruttó értéke 2010. december 31-én 209.142 E Ft, ez 12.220 E Ft-tal több, mint a bázis évben

A beszámolási időszakban rendelkezésünkre álló beruházási források elmaradtak attól az összegtől, hogy az Intézet műszerparkját érdemben korszerűsíteni tudtuk volna.

### **5. Előirányzat-maradvány alakulása**

Az Intézet előirányzat maradvány összege 75.875 EFt.

Az előirányzat maradvány összetétele az alábbiak szerint alakult:

- <i>Fejezeti kezelésű előirányzatból származó maradvány</i>	3 832 EFt
- <i>Szállítói kötelezettségek</i>	2 275 EFt
- <i>Innovációs alaptól átvett pénzeszköz</i>	13 217 EFt
- <i>Stratégiai kutatások maradványa</i>	20 000 EFt
- <i>Külföldi programok</i>	10 928 EFt
- <i>OTKA</i>	25 623 EFt
<b>Összesen:</b>	<b>75 875 EFt</b>

Az Intézet a beszámolási időszakban kiegészítő, kiegészítő tevékenységet csak az alaptevékenység színvonalasabb ellátása érdekében végzett.

### **6. Vállalkozási tevékenység**

Vállalkozási tevékenysége Intézetünknek 2010. évben nem volt.

### **7. Létszámváltozás okai**

Az Intézmény eredeti engedélyezett munkajogi létszáma a beszámolási időszakban 106 fő.

A kutatói átlagléttség 44 fő.

A Magyar Tudományos Akadémia 1997. májusi közgyűlésén elfogadta a kutatóhálózat konszolidációjával foglalkozó bizottság jelentését, amely az intézeti létszámok tekintetében is tartalmazott adatokat. Főtitkár úr az intézetre megállapított és az akadémiai finanszírozásnál számításba vehető létszámot 87 főben rögzítette. 2010-ben a 7 fő fiatal kutatót foglalkoztatott Intézetünk.

A beszámolási időszakban 9 fő távozott és 4 fő lépett be az Intézetbe.

Intézetünk záró létszáma 106 fő.

## **8. Bérhelyzet alakulása**

Intézményünk bérelőirányzatait és a tényleges felhasználás adatait az alábbi táblázat tartalmazza:

<i>Megnevezés</i>	<b><u>Eft-ban</u></b>		
	<i>Eredeti előirányzat</i>	<i>Módosított előirányzat</i>	<i>Teljesítés</i>
<i>1. Teljes munkaidőben fogl.rendsz.személyi juttatás</i>	250 570	254 067	219 505
<i>2. Munkavégzéshez kapcsolódó juttatások</i>	25 500	72 328	71 213
<i>3. Foglalkoztatottak. sajátos juttatásai</i>	4 295	9 025	8 427
<i>4. Személyhez kap. költségter. és hozzájárulás</i>	6 000	6 200	5 292
<i>5. Különféle nem rendszeres juttatás</i>	0	0	0
<i>6. Állományba nem tartozók juttatásai</i>	20 000	24 597	21 629
<i>7. Részmunkaidős foglalkoztatottak juttatásai</i>	0	0	0
<b>Személyi juttatások összesen:</b>	<b>306 365</b>	<b>366 217</b>	<b>326 066</b>

Személyi juttatásokra az Intézet ténylegesen 326.066 Eft-ot fordított. A bázis évet tekintve 3.109 Eft növekedés tapasztalható.

A saját hatáskörben végrehajtott előirányzat módosítás, az előző évi maradványérték, tárgyévi felhasználását tartalmazza. A fejezeti hatáskörben történt előirányzat módosítások a fiatal kutatók illetményéből és az Intézet által nyert pályázatok személyi keretének támogatás jogcímen történő átadásából tevődött össze. Kormányzati hatáskörben történt előirányzat módosítást pedig az eseti kereset kiegészítés indokolta.

Az év közben elnyert megbízások zömmel szolgáltatók és külső közreműködők bevonását és főként a dologi kiadások felhasználását tették indokoltá.

Budapest, 2010. február 22.

.....  
**Gaál Ágnes**  
*gazdasági igazgatóhelyettes*